



林凤英 ——一位难得的女将才

北京 60年届 许琼玲(上)



林凤英



许琼玲与林凤英合影

编者按

2003年黄信堂担任首届和第二届印尼巴中校友会理事会主席，余增寿任第三届主席。由于林凤英在前两届工作出色，才华出众，得到了广大巴中校友的爱戴和拥护，遂被选为第四、五、六届主席。蝉联三届主席说明了林凤英领导能力强，做事果断，热心公益一马当先，爱护校友群众关系好，尤其在重建巴中学校更是不遗余力的大力支持，她曾在巴中银会聚餐时上台募捐，亲自点兵点将，当晚就收到了十多亿的善款，足见巴中学子对母校的爱心，也见证了林凤英强大的号召力和凝聚力。

2020年新冠肺炎疫情肆虐全球，中国首当其冲，林凤英呼吁为武汉加油，筹足了15亿盾呈交给中国驻印尼大使馆参赞；接着她又募集了10多亿盾，给雅加达及周边，甚至远到印尼东部的小镇的医院、警署和贫困区百姓分发了九次爱心裹，包括口罩、防护服等医药物资。

休言女子非英物，夜夜龙泉壁上鸣。林凤英巾帼不让须眉，她的确是巴中校友会的好领导好主席。

2012年10月初，传来印尼巴中校友会改选的消息，林凤英众望所归当选为理事会主席。

我第一次见到林凤英是2009年10月，我去雅加达，正好陈瑞珠、阮衍章也在雅加达，两位校友会主席便把他们二位约来一起吃晚饭。那时正好是为筹备65周年校庆因地点以及由谁主办而有分歧，这顿饭其实是两位主席在做工作，希望香港校友能统一起来一起搞，林凤英说得很诚恳。给我的印象是：两位主席确实心诚意诚，他们是为整个巴中的利益说话的。

2011年金秋时节，61年届在北京庆祝毕业50周年，印尼三位主席余增寿、林凤英和徐世良也来参加。这是我第二次见到林凤英。她是在晚宴进行了一半才风尘仆仆地赶到，她和余增寿主席来北京还

为了即将开始招生的巴中三语新校聘请教师，所以，两人每天都忙得团团转，北京交通很拥堵，一天要赶两个远距离的地点办两件事是非常难的。饭毕，他们和大家手拉手快乐地围成圆圈唱起当年的老歌《让我们荡起双桨》。给我的印象是他们和大家打成一片，和大家一起快乐着。

我早就听到不少人对林凤英的评价是“女强人”“很能干”“人缘好”的说法，便有兴趣进一步了解她的经历。尽管她在北京的时间很短，要办的事很多，她还是应我的要求拨出大半天的时间一起聊天。我们在东单她下榻的一座五星级饭店里谈话，其间，她的电话不断，一些是国外的客户打来的，她一边和我聊，还要一边处理商务。

她是64年届的学妹，殷实的家庭背景使她没有像多数人那样毕业后选择北归的升学道路。她去了英国，在伯明翰读了两年商科，给

她后来在商海向欧美发展奠定了语言基础，但她好强的秉性却是生来就具有的。她的秉性从学生时代就和其他兄弟姐妹不同，不倚靠父母创造的好条件，而要自己去体验生活，比如家里有车，姊妹上学都坐自家的车，但她却要自己骑单车；假日和同学去芝灵津玩，父母同意把家里的车给她和同学们用，她偏要骑单车去；去茂物玩，也约同学去挤火车。这种独立自主不靠别人的性格贯穿着她成长的过程，对她成就她的事业有重大的意义。她长大之后，父亲希望这个女儿和她的两个兄长一样，继承自己创下的产业，可是她偏不要现成的，要自己走进社会去闯。那是60年代末，她和后来成为终身伴侣的丈夫一起做小买卖，完全是白手起家，一无经验，二无资金，他们不拿家里的钱，开始是赊账向熟人拿点汽车小贴画去卖，卖完才还钱，这样一点一滴的积累资金。听她的创业故事，可以总结为：除了艰苦打拼，还要有胆识，调查研究市场需要，确定自己的发展方向，并且全力以赴去做。她就这样磨练自己，也积累了在商海打拼的经验，几年之后，资产也越来越大，但她要坚持自己的独立性，她和她的先生有各自的商务，她自己经营的业务涉及木材业、轮胎业、旅馆等行业，与德国、美国、巴西、新加坡等地有商务往来，常常要飞来飞去，确实是位女强人。后来加上校

友会的事务，尤其是筹备复校建校，这个庞大的工程事务很大部分是落在她身上，要出谋划策，要亲临现场考察，要多方联系沟通，要解决出现的各种问题，要筹集资金等等，没有过人的精力和对校友会的奉献精神，是无法承担得起的。但她很努力地办好每件事。

说起她参与校友会的工作，恐怕是一种缘分。她从幼儿园、小学到初中，都在新华，可是她却只能放弃新华，把精力投在巴中。学生时期她一直是班长，高中时期也当副班长，假期常约同学来家里玩，不论在新华还是巴中，每年学校的“献砖运动”，有她带头，班里的捐款总是位居年级第一，她在64年届有很好的群众关系和声望。到1993年，同届同学互相串联才找到她，大家要她出头把64年届同学团结起来，她便义不容辞做这项工作。谁知这样一来就无法脱身了。

在林凤英当校友会副主席之前，她已经“越俎代庖”处理了几件事，结果也很圆满。

2006年5月，日惹大地震，校友会本着赈灾救济施行人道主义的精神，筹集了500多条（印尼盾），理事会原来是要购买食品分送灾区的灾民。凤英还不是理事，黄信堂主席让她出席会议（当然是因为她能干也肯出钱）。她不同意买食品，主张帮助灾区重建一座学校。许多人不赞成，因为建学校需要的资金太大，500



林凤英——一位难得的女将才

北京 60年届 许琼玲(下)

多条远远不够。会上没做决定，派了五人去日惹先考察，凤英虽无“官职”，黄主席要她去。五人乘坐最廉价的早班飞机飞往日惹，到达后，当地官员说各地赠送灾区的食品非常多，足够了，他们去仓库看了，确认官员的说法不需要买食品后，便考虑凤英的建议。当地官员也很支持建校，带领他们到每个学校考察。最后确定一个学校，一估价，需要的资金达800条。有的理事主张先回雅加达，等开会讨论讨论再说，凤英认为来来去去既花时间也花钱，而帮助灾区建校刻不容缓，钱不够，可以设法发动大家再捐。当晚她和持不同意见的理事都打电话向黄主席汇报，请示如何解决。凤英坚持立即签下合同。她果真把合同签了。回雅加达，去筹尚欠缺的资金的任务当然就落在她身上，她自己再慷慨解囊也还不够。那时，一些社团听说巴中校友会要援助灾区，他们也筹了数量较少的捐款，单独送去也做不了大事，于是便参加进来，很快就超800条。新校舍很快就建起来，多余的捐款还买了新鞋、衣服和书包分发给每个学生。庆祝新校舍落成的典礼上，校友会领导人被当作嘉宾请去参加，地方长官和当地群众长老也出席，他们非常感谢巴中校友会的善举。当时，巴中校友会是第一个帮助灾区建校的，在新建的学校操场上立起一块碑石，上刻着巴中校友会的名字。



林凤英主席访北京与梁俊祥，徐筑参观雁栖湖国际会议

这是凤英给校友会办的第一件很漂亮的大事。后来2010年5月亚齐大地震，理事会便一致同意给灾区建一座学校，由副主席凤英领头带了另4位理事前往灾区，这次办的很顺利，学校只用两个多月就建成。巴中也是第一个给当地建新校舍的单位，后来其他社团才接踵而来。

2005年在筹备庆祝巴中60周年校庆之前，凤英被推到筹委会副主席的岗位上，那时她还不是校友会的副主席。理事会计划庆祝活动邀请5000人参加，需筹1M（印尼盾）的资金。当时华社还没有完全从98年的经济危机中复苏，市场也不景气，筹这么大笔钱谈何容易。除了理事会几位领导慷慨解囊外，筹款的任务落在凤英身上。她还不认识其他届的校友，但她分析了各届“大头头”的情况，心中有数。她一届一届去找人，分别召集各届头头开会，一个一个打电话，甚至上门去谈，有

的知道她是要钱的，躲着她，她却不厌其烦的找，做很多说服工作，说明这是为巴中的校庆，人人有份，大家受她的精神所感动，也为了学校，都尽力出钱。后来筹到1.3M的捐款，使庆祝活动圆满顺利进行，凤英在幕后做了很多别人看不到的工作。

校友会平时活动的费用、出版文苑（后改会讯）的费用，需要一大笔资金。带头人的主要责任之一就是找钱，解决经费来源。后来成立了巴中银会，解决了资金问题。会员每半年可以免费参加一次聚会，在聚会上观赏文艺团的表演，聚会还成了交流信息的一个平台，会员定期免费参加权威医生的健康讲座，享受免费体检等等，很受到欢迎。成立银会是凤英的主意，也是她组织起来的。

进入21世纪，随着华文教育在印尼华社复苏，复校的目标也提到校友会的议事日程上了，理事们义无反顾地挑起这个历史使命。这

项工程比理事们任何人所做过的任何事还更复杂更艰难得多。从物色地皮的三年多中，凤英可说是寝食不安，要考虑学校的长期性和持续发展，又要符合当地的条例法律等等。在落实计划中，印尼校友、香港、中国广州、福建、北京等地的校友会，都发动大家出一分力，献一份爱心。经过各方的努力，新校终于矗立起来，幼儿园也按计划开了课，但是，办校是非牟利的事业，是一件长期的持续的工作，各项设备的费用、教师的月薪、学校日常的开支、还有贫困生的助学金等等，是个无底洞。当时她就告诉我说，巴中三语学校要成立董事会来管理学校的发展事务，董事会要对今后发展所需要的资金负责任，在资金缺乏的情况下，董事们必须自掏腰包来解决。眼下，两位主席正为解决师资问题来北京到处奔忙……说起这些具体问题，凤英也感到压力很大。所以，她感到需要每个巴中人都

来关心复校大业，每个人多出一分力多发一分光，都会对复校有利。每个巴中人都愿意在复校大业中参与一份、尽一份责任和义务，那么，事情就会更顺利。

为了实现复校，她常要来香港和大陆各地，交通费住饭店费等，都是自己掏钱。关于她的故事还有很多，不能一一写下。她是一个有魄力、有主见、有奉献精神、有强烈责任感的人，性格爽朗平易近人。我喜欢这种类型的人。她坦率，心直口快，在处理问题时，常会坚持己见，得罪过一些人。但俗话说：日久见人心，对她有意见的人，后来也明白了她并无任何私心，也会消除前嫌。当校友会的领导人，需要有奉献精神，有能力，有威望，能团结大多数人，还要有经济实力，愿意承担义务。对照这些条件，林凤英当校友会主席是最合适的人选。

2011年秋季写于北京



巴中浴火重生
重建雄伟壮观新校